

2015年年会特刊

生产一部部长

顾健

加快新项目的推进，尽快形成新的增长点

新年伊始，万象更新。在此我代表盐城辉煌化工有限公司生产部向各位领导和同事们致以新年的祝贺，祝你们在新的一年里工作顺利、事业兴旺、财源达三江！祝愿你们的美梦成真，好景常在！

2015年是崭新的一年，是充满希望的一年。1月份环氧车间的产量首次突破500吨，达到513.6t，今年一月份我们顺利通过了安全和环保三同时竣工验收，2月份又顺利通过了国家农药定点的现场核查验收，可以说辉煌公司在2015年实现了真正意义上的首季开门红。公司15年的目标就是在14年的基础至少新增一个亿的产值，新项目HH-98就是新的增长点来源，要想在HH-98项目上形成一个亿的销售，就必须至少生产出800t的产品才能达到公司预期的要求，目前HH-98还处于试车阶段，才完成了第一步的试生产，还没有将整个工艺程序走完，要想全年完成800t的生产任务，我们必须做到以下几点：

第一，尽快将所有的流程打通，早日形成规模化生产。在3月10日前分别打通四台高压釜前后的流程，力争到3月底完成40t的产量，从4月份开始每月完成不低于85t的生产任务，确保全年超额完成暨定的目标生产任务。

第二，加强员工的思想培训教育，强化员工的安全、环保、质量意识。加大安全隐患的排查力度，确保所查出的隐患完成率100%，确保全年无任何安全、环保事故。每月召开1~2次的安全生产工艺培训会，让员工知道安全、环保对正常生产的重要性，每月都对一线操作工进行一次理论与实践相结合的考试，力求让车间90%以上的员工都能独挡一面，让车间60%左右的员工能充当多面手，每月召开一次生产总结会，总结取得的成绩和存在的不足，充分宣传和利用好公司出台的对员工进行分级考评的制度，让每位员工都知道应该怎么做和怎样把事情做好。

第三，深入一线掌握第一手生产数据，充实自己，方便他人。在生产过程中我将和同志们一道深入实际、亲历而为。水平再高，不深入实际进行了解，到时只能纸上谈兵；再好的工艺不去研究，解决生产中问题时只能囫囵吞枣，学习永无止境！HH-98对我们来说是个新品种，我对它的了解还是知之甚少，在规模化生产过程中可能会出现很多新的问题，不深入生产现场进行更深入的了解，就不能很好地去指导生产中出现的的问题。

第四，认真总结生产经验，构建更合理的设备布局，为十一车间西区的安装及以后设备的改造做好铺垫。按照董总一年增长一个亿的奋斗目标，公司还将在十一车间西区以及十号车间前安装同样的设备，对HH-98的产能进行放大，现有生产装置可能有不合理的地方，新车间在扩能改造时，必须对现有装置的布局进行优化，使设备布局更合理、操作更流畅。

各位领导、同事，市场在召唤，号角已经吹响，我坚信在董总和郭总的英明领导下，我们一定能圆满完成公司暨定的目标生产任务，实现我们新的增长目标，实现公司一年新增一个亿的伟大梦想！各位领导、同事们让我们携起手来，为了我们的奋斗目标、为了我们的远大理想而努力奋斗吧！

最后祝愿公司更加辉煌，早日跨进园区企业的前十强！

祝所有的领导和同事们在新的一年里：事业腾飞共荣耀，心想事成并辉煌。

一年好景已来到，羊年发财喜洋洋。

安环部长

丁高全

各位领导、员工、同事们：

令人向往的传统节日春节已悄然过去，今晚我们在这里共聚晚餐，叙说团圆和乐趣。我们来自五湖四海，为了美好的明天，共处在辉煌这个大家庭中学习、工作、生活，我们在座的每一位都承载着一个家庭的重任和一份社会的使命。回顾过去的2014年，我公司的安环工作取得了一定的成绩，但也存在着许多的不足之处。

展望2015年，我们的安环工作任重而道远，如何加强安环生产软硬件管理，我提出如下几点看法：

一、安环工作的关键就是防患于未然，能“见于未萌，避于无形”。2015年，我们将加大对安全隐患的排查和整治力度，安全隐患包含有物的不安全状态，这是硬件的一面，同时还包含有人的不安全行为，这是软件的一面。在实际管理中，硬件上往往会被重视，而软件常常会被忽视。我们将积极面对并解决这一问题，加强员工的培训教育，同时对教育培训的效果进行有效的考核，从而变“要我学”为“我要学”。把安全操作技能和不违章守纪律作为员工的一项基本素质并与每个人的薪酬挂钩。

二、2015年将是环保工作的关键一年，环保工作面临的形势严峻，我们将积极实施雨污分流，废水分级分质收集，采取严格控制废水的产生量的措施。废气的治理也全面展开，实现车间有组织废气和无组织废气的收集并送至RTO焚烧炉焚烧。同时固废的治理从源头上抓起，从产生危废的环节着手，严控危废的产生量，并对产生的危废进行规范化处置，杜绝乱扔乱丢，将生活垃圾与工业固废有效分类收集和处置，做到合规合法。

在环保的日常管理上，安环部将每周在生产例会上对环保违章行为进行通报，并对各责任部门考核。真正做到防微杜渐，令行禁止。

总之，安环工作需要长期的不断坚持和进取，安全生产、环保生产需要靠大家，同时需要我们转变观念，提高认识，变“要我改”为“我要改”，我们深深懂得持续改进的坚持和执着是永恒的主题，因为安环工作只有起点，没有终点；只有更好，没有最好。

新年新气象，愿我们携手共进，为实现新的一年无重大安环事故的目标共同努力，为实现个人成长和收入提升共同进取，为实现个人和企业的双赢同舟共济，共同建设我们更加辉煌的一年而努力！